

FUNDACAO UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUI

Matriz de Gerenciamento de Riscos 10/2026

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
10/2026	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA	26/02/2026 12:54
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Contratação de prestação de serviços de mão de obra contínua, para os RUs de Picos, Floriano e Bom Jesus.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Maior tempo na fase interna da contratação	Morosidade na Instrução do processo e na adaptação da documentação conforme as novas legislações.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não cumprimento dos prazos.					
Ações Preventivas						
P-01	Iniciar o planejamento da aquisição com maior prazo de antecedência possível;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Instruir os membros da Equipe de Planejamento da Contratação;			Responsáveis: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA, SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA		
C-02	Fornecer modelos de documentação padronizada (AGU) conforme novas legislações para subsidiar a equipe de planejamento da contratação.			Responsáveis: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA, SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Realização de estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo gerar prejuízos na contratação.	Planejamento do estudo realizado de forma equivocada ou em discordância com a legislação vigente	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atraso no procedimento licitatório podendo prejudicar o atendimento das demandas ou até mesmo inviabilizar a aquisição dos serviços pretendidos					
Ações Preventivas						
P-01	Indicação de Equipe de Planejamento capacitada para realização do estudo da contratação;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA		
P-02	Pesquisa em diversas fontes conforme instruções normativas.			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Designar membros com experiência em contratações para compor a equipe de planejamento;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Contratação não atender as necessidades administração	descrita inadequada do serviço a ser adquirido.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Inviabilidade na aquisição dos serviços ou aquisição de serviços que não atenda completamente à necessidade					
Ações Preventivas						
P-01	Participação efetiva do setor requisitante nas atividades da equipe de planejamento da contratação;			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
P-02	Definição de requisitos da contratação claros e suficientes.			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
Ações de Contingência						
C-01	Avaliar possibilidade de sanar com alteração contratual;			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ	
C-02	Rescisão contratual concomitante com procedimentos para uma nova contratação.			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Falha na estimativa da quantidade de pessoal e na descrição da demanda qualificação	Falta de conhecimento da necessidade da	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Contratação não atender à necessidade da demanda					
Ações Preventivas						
P-01	Levantamento prévio do quantitativo necessário dos postos de trabalhos a serem contratados;			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
P-02	Inserir cláusula contratual no Termo de Referência onde a empresa fique obrigada a fornecer capacitação aos funcionários;			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
P-03	Realizar fiscalização continua quanto a execução das atividades, verificando o déficit de mão de obra.			Responsáveis:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
Ações de Contingência						
C-01	Readequar o documento de formalização de demanda			Responsável:	SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA	
C-02	Realiza os descontos pertinentes no Instrumento de Medição de Resultados-IMR			Responsáveis:	ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
C-03	Iniciar processo de penalização			Responsáveis:	ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Definição inadequada ou incompleta dos tipos de postos de trabalho a serem contratados	Falta de conhecimento sobre as atividades do setor demandante	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos	
1	Contratação não atender completamente à necessidade demandada
Ações Preventivas	
P-01	Verificar se as atividades inerentes do setor demandante são compatíveis com as atividades próprias dos postos de trabalho que serão contratados.
	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO
P-02	Participação efetiva do setor demandante na equipe de planejamento.
	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO

Ações de Contingência		
C-01	Readequar documento de formalização de demanda.	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS
C-02	Verificar a possibilidade de sanar o problema com alteração contratual.	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Definição inadequada de quantitativos e especificação dos EPIs /Material	Falta de conhecimento das atividades a serem desenvolvidas no setor demandante.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	

Impactos	
1	EPIs/material em quantidades insuficientes, expondo os funcionários a riscos.
Ações Preventivas	
P-01	Realizar levantamento técnico dos quantitativos, especificações de EPIs/Materiais; Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO
P-02	Previsão no TR dos quantitativos de EPIs/Materiais a serem utilizados durante a execução do contrato; Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO
P-03	Pesquisa de preços com utilização da descrição genérica na orçamentação da contratação. Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA
Ações de Contingência	
C-01	Realizar alteração contratual. Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Falha na estimativa de preço a maior ou a menor	Tabela de custo e formação de preços e pesquisa de preços de EPIs/Materiais efetuada de forma equivocada ou em discordância com as normas que regulamentam a pesquisa de preço.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	

1	Impactos	
	Inviabilidade na aquisição dos serviços por estar abaixo dos preços de mercado ou falta de recurso para empenhar o serviços com preço super estimados.	
	Ações Preventivas	
P-01	Alinhar a equipe responsável pela licitação quanto aos procedimentos e já determinar uma sistemática clara e definida antecipadamente à abertura do certame.	Responsáveis: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA
	Ações de Contingência	
C-01	Reestimativa dos preços dos serviços e relançamento do edital no menor prazo possível.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Erro na análise de documentação de habilitação.	Apresentação de documentação fraudulenta no ato da habilitação no certame.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	

Impactos		
1	Atraso na aquisição dos materiais.	

Ações Preventivas						
P-01	Elaborar Edital de forma clara e objetiva, contendo todas as informações necessárias aos licitantes, inclusive no que tange às sanções legais para caso de descumprimento dos prazos estabelecidos.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Ações de Contingência						
C-01	Desclassificar o licitante, encaminhar as autoridades competentes para aplicar as sanções cabíveis e convocar os licitantes remanescentes, seguindo a ordem de classificação.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Seleção de Empresa sem condições de cumprir o contrato	Falta de rigor na verificação da documentação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Impossibilidade da aquisição dos serviços pretendidos ou de cumprimento das cláusulas contratuais.					
Ações Preventivas						
P-01	Promover diligências das propostas e documentação de habilitação técnica e econômico-financeira;	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
P-02	Capacitar o Agente Público responsável por conduzir o pregão.	Responsáveis: LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA, FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Ações de Contingência						
C-01	Encaminhar o caso para as autoridades competentes para aplicar as sanções cabíveis e e convocar os licitantes remanescentes, seguindo a ordem de classificação.	Responsáveis: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA				
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Seleção do licitante vencedor sem critérios de sistematização e igualdade de atendimento.	Capacitação ineficiente do Agente Público que atua no Pregão.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Comprometimento da Isonomia do certame.					
Ações Preventivas						
P-01	Alinhar a equipe responsável pela licitação quanto aos procedimentos e já determinar uma sistemática clara e definida antecipadamente a abertura do certame	Responsáveis: LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA, FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Ações de Contingência						
C-01	Rever atos dentro da sessão ou abrir sessão complementar a fim de corrigir os atos falhos.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Não conclusão do certame no prazo previsto	Falta de envio de proposta/documentação de habilitação pelo(s) licitante(s) ou recusa do(s) licitante(s) em assinar a Ata/contrato no tempo previsto.	Seleção do Fornecedor	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Atraso na aquisição dos serviços.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar Edital de forma clara e objetiva, contendo todas as informações necessárias aos licitantes, inclusive no que tange às sanções legais para caso de descumprimento dos prazos estabelecidos.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Ações de Contingência						
C-01	Cancelamento dos itens que acarretam a demora e continuidade do certame e estudar alternativas para realização da aquisição dos itens cancelados	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-12	Licitação deserta ou fracassada	Falta de propostas por parte dos licitantes ou propostas em desconformidade com o estabelecido no edital.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Inviabilidade na aquisição dos serviços.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar pesquisa de preços que estime preços compatíveis com o mercado, com a finalidade de evitar resultados frustrantes do processo licitatório;	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
P-02	Divulgar amplamente a licitação.	Responsável: FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				
Ações de Contingência						
C-01	Estudar alternativas para realização de um novo processo de aquisição de serviços.	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, FLORA DANIELLE RIBEIRO GALVAO DE SA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Indisponibilidade Orçamentária	Falta de recurso orçamentário para emissão de empenhos	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Prejuízo na aquisição dos serviços.					
Ações Preventivas						
P-01	Verificar junto à Pró-Reitoria de Planejamento (s) dotação(s) orçamentária(s) disponíveis para atender à contratação.			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, MARCOS ANTONIO TAVARES LIRA		
Ações de Contingência						
C-01	Buscar outras fontes de recursos previstos no orçamento anual.			Responsável: MARCOS ANTONIO TAVARES LIRA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Fiscalização inadequada do contrato	Falta de qualificação técnica do Agente Público indicado para a fiscalização.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não cumprimento total ou parcial do contrato de prestação de serviço.					
Ações Preventivas						
P-01	Documentar o acompanhamento da fiscalização;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ		
P-02	Capacitar equipe de fiscalização;			Responsáveis: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA		
Ações de Contingência						
C-01	Promover capacitação, reunião técnica e orientação frequente aos fiscais e em último caso a substituição dos fiscais.			Responsável: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Atraso pela contratada na entrega da documentação exigida pela fiscalização	Falha na comunicação da equipe de fiscalização com a contratada	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Descumprimento de cláusulas contratuais.					
Ações Preventivas						
P-01	Manter constante comunicação com a contratada, estabelecendo prazos para a entrega da documentação necessária.			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a contratada e solicitar processo de apuração.			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Efetuar pagamento dos colaboradores vinculados ao contrato com atraso	Envio, por parte da empresa, de documentação obrigatória para abertura de processo de pagamento foras dos prazos contratuais ou morosidade por parte da Fiscalização.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Prestação de serviço sem qualidade por desmotivação dos prestadores de serviço.					
Ações Preventivas						
P-01	Incluir no Termo de referência e contrato os prazos para apresentação da nota fiscal conforme Portaria nº 21/2022 PRAD;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
P-02	Zelo pela abertura do processo de pagamento em tempo hábil de forma a garantir o pagamento dentro do prazo previsto;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Abertura do pagamento direto, após 15 dias de atraso			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		

C-02	Se causado pelo fiscal, comunicar ao contratado o motivo do atraso no pagamento e as medidas tomadas;	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO
C-03	Se causada por atraso nos trâmites processuais, comunicar ao contratado o motivo do atraso no pagamento e as medidas tomadas, e otimizar o fluxo dos processos observando a ordem para pagamento	Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Contratada não apresentar preposto para solução de problemas	Falta de previsibilidade no TR na fase de planejamento da contratação	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	comprometimento na qualidade do serviço prestado.					
Ações Preventivas						
P-01	Previsão contratual			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a empresa para apresentar preposto no prazo de 24h;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
C-02	Aplicar sanções previstas em contrato.			Responsáveis: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias e para com o FGTS pela contratada.	Fiscalização Ineficiente	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	
Impactos						
1	Perda da garantia de direitos aos profissionais vinculados ao contrato, além da possibilidade de acarretar multas, penalidades e ações judiciais com responsabilização subsidiária para a contratante.					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhamento periódico pela fiscalização do contrato			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a empresa para apresentar da regularização no prazo de 24h;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA, NAYARA DA ROCHA MARTINS, SAYONARA LEAL BRITO		
C-02	Aplicar sanções previstas em contrato			Responsáveis: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-19	Não aplicação de penalidades à contratada	Fiscalização ineficiente	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Inexecução parcial ou total dos contratos administrativos.					
Ações Preventivas						
P-01	Intensificar a fiscalização para identificar possíveis infrações cometidas pelo fornecedor;			Responsáveis: SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA, ANDRESSA SILVA ALVES		

P-02	Orientar o fiscal a ser atuante na fiscalização.	Responsável: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ
Ações de Contingência		
C-01	Apurar infração para penalizar.	Responsáveis: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ, LARISSA NAIANA MENDES DE SOUSA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-20	Não utilização de Indicadores de IMR (Instrumento de Medição de Resultado) previstos no contrato.	Fiscalização Ineficiente.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Comprometimento da qualidade dos serviços prestados.					
Ações Preventivas						
P-01	Orientar o fiscal previamente quanto a obrigatoriedade e importância da utilização dos indicadores.			Responsável: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ		
Ações de Contingência						
C-01	Monitorar o fiscal para verificar se o mesmo está utilizando o IMR.			Responsável: LAYSE FONTINELE DE QUEIROZ		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

SUELI MARIA TEIXEIRA LIMA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 11/03/2026 às 17:12:25.

ANDRESSA SILVA ALVES SEABRA

Membro da comissão de contratação

NAYARA DA ROCHA MARTINS

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 11/03/2026 às 17:38:40.

SAYONARA LEAL BRITO

Equipe de apoio



Assinou eletronicamente em 11/03/2026 às 17:30:17.

JODE VECTURINE VIEIRA DE ARAUJO CASTRO

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 11/03/2026 às 17:19:30.